

# REALITÄTSSINN IM TOURISMUS DER ZUKUNFT – DER BERG VERHANDELT NICHT

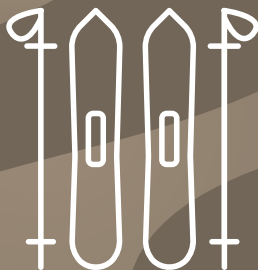
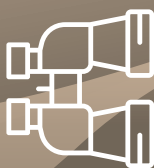


35. TFA TourismusForum  
Alpenregionen

13. bis 15. April 2026

Lech am Arlberg

[tourismusforum.ch](http://tourismusforum.ch)



Lech  ARLBERG  
Zürs

SKI  ARLBERG  
Lech





# HERZLICH WILLKOMMEN IN LECH ZÜRS AM ARLBERG

Geschätzte TFA-Freunde

Das TFA bietet Raum für Orientierung, Inspiration und den offenen Austausch zwischen Bergbahnen, Destinationen, Hotellerie, Medien und Partnern. Unabhängig, glaubwürdig und praxisnah widmen wir uns auch 2026 den brennenden Fragen, die unsere alpinen Branchen prägen – und den Chancen, die sich daraus ergeben.

Der Tourismusforscher Prof.Dr.Thomas Bieger von der Uni St.Gallen fragt zurecht, ob wir am Ende des Tourismus stehen, wie wir ihn seit 30 und 40 Jahren kennen – wie erhalten Bergbahnen ihre gesellschaftliche Legitimation?

Der Berg verhandelt nicht – letztlich werden alle Ideen und Entscheide daran gemessen, ob sie am Berg umsetzbar sind oder nicht, und das ist das Einzige, was zählt. Klimaskeptiker gab und gibt es hüben und drüben, doch auftauender Permafrost, Bergstürze, kürzere Winter und schmelzende Gletscher sind Fakten, nicht Hypothesen. Als Unternehmer sind wir gefordert, dieses für den alpinen Raum prägende Thema nicht mit Ideologie, sondern mit Sachverstand und Kompetenz anzugehen. Eine erfolgreiche, vorausschauende, Unternehmensführung heisst, heute kühne Investitionsentscheide zu treffen, die sich auch in 20 und 30 Jahren als richtig erweisen. Mit «Kompass Schnee» hat Seilbahnen Schweiz hierzu ein weltweit einzigartiges, praxistaugliches Werkzeug geschaffen, das den Skigebieten sehr hilft und ihnen Sicherheit gibt.

Vail Resorts und andere dehnen ihr «Jagdgebiet» auf den Alpenraum aus. Welche Strategien verfolgen diese Marktgiganten – und warum hat Reto Gurtner seine Weisse Arena AG nicht den Amerikanern verkauft? Warum haben die Lech Bergbahnen 2023 eine Teilfusion beschlossen? Unsere Bergbahnen brauchen robustere Geschäftsmodelle, um nicht zu Übernahmekandidaten zu werden. Wir bewegen uns im brisanten Spannungsfeld von lokaler Verankerung und globaler Konsolidierung.

Lech Zürs steht bereit, uns zu inspirieren und zu begeistern. Wir freuen uns auf ein TFA, das Orientierung gibt, Impulse setzt und uns als Branche weiter zusammenbringt.



Bis bald und herzlich  
Roland & Edgar und das TFA-Team

# INHALT

Seiten

**3**

**EDITORIAL**

**6–7**

**1. TAG – 13. APRIL 2026**

09.00 – 17.00 Uhr

**STANDORTBESTIMMUNG AUF AUGENHÖHE /  
WENN DIE NATUR ENTSCHIEDET**

**8–9**

**1. TAG – 13. APRIL 2026**

**18.30 Uhr Abendprogramm:** Get together beim Dine around –  
Vielfalt und Genuss in Oberlech

**10–11**

**2. TAG – 14. APRIL 2026**

08.15 – 16.25 Uhr

**ZWISCHEN SCHNEE, STRUKTUR UND STRATEGIE /  
INNOVATION BRAUCHT TRITTSICHERHEIT**

**12–13**

**2. TAG – 14. APRIL 2026**

**18.30 Uhr Abendprogramm:** Alpine Begegnungen auf der Rud-Alpe

**14–16**

**3. TAG – 15. APRIL 2026**

**FORUMSTOUR 1**

«Der Weisse Ring» – Skiexpedition im Herzen des Arlbergs

**FORUMSTOUR 2**

Zwischen Tradition und Zukunft – Einblicke in Lech am Arlberg

**17–21**

**REFERENTEN VON A–Z**

**22–25**

**ANREISE UND FAKTEN**

**26**

**SPONSOREN UND PARTNER**

[www.tourismusforum.ch](http://www.tourismusforum.ch)



# 1.TAG

# 13.APRIL

## FORUMSPROGRAMM – MONTAG

09.00 – 10.00	Ankommen in Lech und in den Lechwelten (Parkhaus direkt gegenüber) Registrierung & Kaffee/ Tee
10.00 – 10.10	<b>WILLKOMMEN IN LECH</b> <b>Eröffnung des 35. TFA TourismusForum Alpenregionen</b> durch Roland Zegg
10.10 – 12.30	<b>STANDORTBESTIMMUNG AUF AUGENHÖHE</b>  <b>Der Berg verhandelt nicht...</b> Salome Meyer, Botschafterin der Schweiz in Österreich  <b>Hat der Tourismus traditioneller Prägung eine Zukunft – wie können Bergbahnen ihre gesellschaftliche Legitimation erhalten?</b> Thomas Bieger, Tourismusökonom & Professor Universität St.Gallen  <b>Internationalität als DNA von Lech Zürs</b> Christoph Brunner, CEO & Tourismusdirektor Lech Zürs Tourismus  <b>Kitzbühel: Ein Klassiker erfindet sich neu</b> Viktoria Veider-Walser, Geschäftsführerin Kitzbühel Tourismus



---

12.30 – 13.45

**Mittagspause**

Austausch & Kommunikation in den Lechwelten

---

13.45 – 16.50

**WENN DIE NATUR ENTSCHEIDET**

**Gletscherabbruch und Bergsturz in Blatten / Lötschental:  
Aus Trümmern wächst Zukunft**

Fernando Lehner, Informationschef des regionalen  
Führungsstabs Lötschental VS

**Passive Thermosiphons am Piz Nair / St. Moritz –  
innovative & nachhaltige Technik gegen auftauenden Permafrost**

Lukas Arenson, Principal Geotechnical Engineer BGC Engineering, Vancouver  
Thomas Brunner, Leiter Seilbahnen Engadin St. Moritz Mountains AG

---

**Kaffee-, Tee- und Vitaminpause**

---

**Transformation der Welt**

**Mensch und Kosmos: Veränderung als Dauerzustand**

Heino Falcke, Professor für Astrophysik und  
Radioastronomie Radboud Universität Nijmegen (NL)

---

16.50 – 17.00

Ausblick auf das Abendprogramm und  
Einstimmung auf den zweiten Forumstag

---

ab 18.30

**ABENDPROGRAMM**

**Get together beim Dine around – Vielfalt und Genuss in Oberlech**



# 1. TAG

# 13. APRIL

## ABENDPROGRAMM – MONTAG

---

### **GET TOGETHER BEIM DINE AROUND – VIELFALT UND GENUSS IN OBERLECH**

---

ab 18.30

Preis  
inkl. Getränke  
CHF 125.–,  
Euro gemäss  
Tageskurs

**Raufkommen & Empfang** im Hotel Montana, Oberlech, bei Patrick Ortlieb, Mitglied des ÖSV-Präsidiums, ehemaliger Olympiasieger und Weltmeister.

Apéro, offeriert von der Gemeinde Lech, und Auftakt zur Dine around Party in Oberlech. Die Party schafft eine lebendige, ungezwungene Atmosphäre für vielseitige Begegnungen und Gespräche und setzt den inhaltlichen Austausch des Tages auf genussvolle Weise fort.

---

**Ein Abend mit Eventcharakter, der Nähe schafft –  
zwischen Menschen, Ideen und Geschmack.**





# 2. TAG

# 14. APRIL

## FORUMSPROGRAMM – DIENSTAG

---

08.15 – 09.00      Ankommen in Lech und in den Lechwelten  
                                 (Parkhaus direkt gegenüber)  
                                 Registrierung & Kaffee/ Tee

---

09.00 – 12.15      **ZWISCHEN SCHNEE, STRUKTUR UND STRATEGIE**

**Kompass Schnee - Wie die Schweizer Skigebiete den Winter interdisziplinär angehen und neu denken**

Benedicta Aregger, Vize-Geschäftsführerin Seilbahnen Schweiz

**Zukunft Weltcup Adelboden Chuenisbärgli – Anpassungsstrategien für das Skigebiet Adelboden-Lenk**

Björn Luginbühl, Stv.CEO & Leiter Angebot Berg Bergbahnen Adelboden AG

**Lech Bergbahnen – Strategie der Zukunft**

Klaus Nussbaumer, Vorstand & CEO Lech Bergbahnen AG

---

**Kaffee-, Tee- und Vitaminpause**

---

**Teilfusion der Lech Bergbahnen – eine Zwischenbilanz**

Christoph Pfefferkorn, Aufsichtsratsvorsitzender der Lech Bergbahnen AG

**Arlberg, Wiege des Skilaufs – Die Rolle der Bergbahnen, Winter-/Sommerthematik, Ausblick**

Gerhard Lucian, Bürgermeister Lech, Geschäftsführer Seillifte Oberlech

Hannes Scardarasy, Aufsichtsratsvorsitzender Ski Zürs AG

Günter Oberhauser, Geschäftsführer Skilifte Warth

Christoph Pfefferkorn, Aufsichtsratsvorsitzender Lech Bergbahnen AG

---

12.15 – 13.30

**Mittagspause**

Austausch & Kommunikation in den Lechwelten

---

13.30 – 16.15

**INNOVATION BRAUCHT TRITTSICHERHEIT**

**Der Fels in der Brandung?**

**Robustere Geschäftsmodelle für Bergbahnen**

Thomas Küng, Senior Projektleiter Grischconsulta Beratungen AG

**Bikerepublic Sölden & bike graubünden bike:**

**Wie erzielt man konkrete Wirkung in komplexen Systemen**

Darco Cazin, Gründer Allegra Trails GmbH

---

**Kaffee-, Tee- und Vitaminpause**

---

**Alpiner Tourismus im Spannungsfeld zwischen  
lokaler Verankerung und globaler Konsolidierung**

Reto Gurtner, Präsident und Delegierter  
des Verwaltungsrats Weisse Arena Gruppe AG

**Expedition Innovation. Wie Tourismusunternehmen  
mutig experimentieren – und den Wandel meistern.**

Gerriet Danz, Innovation Expert + Speaker

---

16.15 – 16.25

Verabschiedung und Ausblick auf das Abendprogramm,  
Einstimmung auf den dritten Forumstag (Forumstouren)

---

ab 18.30

**ABENDPROGRAMM**

**Alpine Begegnungen auf der Rud-Alpe**





# 2. TAG

# 14. APRIL

## ABENDPROGRAMM – DIENSTAG

---

### ALPINE BEGEGNUNGEN AUF DER RUD-ALPE

---

ab 18.30

#### **Gemeinsamer Spaziergang zu Fuss von Lech über Winterwanderweg oder ab Talstation Bergbahn Lech-Oberlech**

Von der Bergstation aus führt ein kurzer Spaziergang zur Rud-Alpe – bewusst entschleunigt, mit Raum für Gespräche und neue Perspektiven.

---

ab 18.50

#### **Empfang und Abendessen auf der Rud-Alpe**

Nach einem intensiven zweiten Forumstag laden wir zu einem gemeinsamen Ausklang in alpiner Atmosphäre ein. Von der Bergstation aus führt ein kurzer Spaziergang zur Rud-Alpe – bewusst entschleunigt, mit Raum für Gespräche und neue Perspektiven.

Preis  
inkl. Getränke  
CHF 95.–,  
Euro gemäss  
Tageskurs

In der traditionsreichen Alpe erwartet uns ein gemeinsames Abendessen, geprägt von regionaler Küche, herzlicher Gastfreundschaft und dem besonderen Ambiente hoch über dem Tal. In ungezwungener Atmosphäre setzen wir den Dialog des Tages fort, vertiefen Gedanken, knüpfen Kontakte – und lassen den Forumstag gemeinsam ausklingen.

---

**Ein Abend, der verbindet: Natur, Genuss und Austausch auf Augenhöhe.**



# 3. TAG

# 15. APRIL



## FORUMSTOUR 1

«Der Weisse Ring» – Skiexpedition im Herzen des Arlbergs



## FORUMSTOUR 2

Zwischen Tradition und Zukunft – Einblicke in Lech am Arlberg

Die Forumstouren finden zeitgleich statt.  
Es kann nur eine Forumstour pro Teilnehmer besucht werden.



## ANMELDUNG ONLINE

[www.tourismusforum.ch](http://www.tourismusforum.ch)



## FORUMSTOUR 1

### «Der Weisse Ring» – Skiexpedition im Herzen des Arlbergs

**Der Weisse Ring zählt zu den legendärsten Skirunden der Alpen – ikonisch, anspruchsvoll und tief mit der Geschichte des Skisports verbunden. Eingebettet in die alpine Kulisse von Lech Zürs verbindet diese rund 22 Kilometer lange Runde die Orte Lech, Zürs, Zug und Oberlech zu einem einzigartigen Gesamterlebnis aus Sport, Landschaft und Technik.**

Eines der renommiertesten Wintersportgebiete der Alpen – elegant, alpin und zugleich authentisch: **Lech und Zürs** liegen auf rund 1.450 bis 1.700 Metern Seehöhe und gehören zum Skigebiet **Ski Arlberg**, dem grössten zusammenhängenden Skigebiet Österreichs und Top 5 der Welt. Lech gilt als gediegen und weltoffen mit charmantem Dorfkern, hochwertiger Hotellerie und exzellenter Gastronomie.

Die Forumstour beginnt an der Talstation Schlegelkopf. Lech zählt seit jeher zu den Pionieren der technischen Beschneigung. Im Sommer 2025 wurde die Beschneigungsleistung gezielt verdoppelt: Die Wasserentnahme aus dem Lechfluss sowie das Pumpenhaus wurden gemeinsam mit unserem Partner Hydrosnow umfassend erneuert. Auf der Tour erhalten wir tiefe Einblicke in die moderne Beschneigungsinfrastruktur, die sicherstellt, dass der Weisse Ring auf der Lecher Seite auch künftig zuverlässig funktioniert.

Um unsere Gäste bestmöglich zu informieren, wurde parallel die Digitalisierung gemeinsam mit der Firma Visuform konsequent vorangetrieben. Modern gestaltete LED-Überkopfanzeigen, neue LED-Werbeflächen sowie grossformatige, höhenverstellbare LED-Panoramaanzeigen begleiten uns während der Forumstour. Die Hersteller Hydrosnow und Visuform sind persönlich vor Ort, begleiten die Tour und stehen gerne für Auskünfte zu den umgesetzten Projekten zur Verfügung.



#### **Wichtig zu wissen:**

Die Teilnehmerzahl für diese Forumstour ist limitiert.  
Skipass, Führungen und Mittagessen im Skigebiet sind inklusive.

#### **Treffpunkt:**

08.30 Talstation Schlegelkopf

#### **Tourguides:**

Klaus Nussbaumer,  
Vorstand/CEO Lech Bergbahnen AG  
Raphael Ganahl,  
Bereichsleiter Betrieb & Technik  
sowie Vertreter von Hydrosnow und Visuform

Für Informationen und Fragen zu den Forumstouren steht Ihnen das TFA-Team gerne zur Verfügung.





## FORUMSTOUR 2

### Zwischen Tradition und Zukunft – Einblicke in Lech am Arlberg

**Diese exklusive Forumstour eröffnet faszinierende Perspektiven auf Lech am Arlberg – zwischen gelebter Walser-Tradition, innovativer Infrastruktur und zeitgenössischer Kunst. Sie verbindet Geschichte, Gegenwart und Zukunft einer alpinen Destination auf besondere Weise.**

Der Tag beginnt in den Lechwelten. Von hier aus führt die Tour zum Huberhus, wo ein authentischer Einblick in die Geschichte und Lebensweise der Walser geboten wird – jener Kultur, die Lech bis heute nachhaltig prägt.

Anschliessend öffnet sich eine sonst verborgene Welt: der Blick hinter die Kulissen von Oberlech. Ausgehend von der Angergarage in Lech erleben die Teilnehmenden live, wie Anreise und Check-in der Gäste organisiert werden. Mit der Bergbahn Oberlech geht es weiter in den autofreien Ortsteil, wo eine Führung durch das einzigartige Tunnelsystem von Oberlech folgt. Dieses ermöglicht einen vollständig autofreien Betrieb im Winter und gilt als Vorzeigeprojekt nachhaltiger alpiner Mobilität.

Nach dem Blick hinter die Kulissen rückt die alpine Gastlichkeit wieder in den Vordergrund. Bei einem kurzen Stopp im Burghotel

Oberlech erlebst du alpine Gastlichkeit auf höchstem Niveau. Im Anschluss geniesst du dort ein gemeinsames Mittagessen mit Blick auf die beeindruckende Bergwelt.

Den Abschluss bildet ein besonderer Ort der Wahrnehmung und Stille: der Besuch des Skyspace Lech. Hier verbinden sich Architektur, Licht, Kunst und Natur zu einem kontemplativen Erlebnis – ein bewusster Gegenpol zur Dynamik des alpinen Alltags.

Eine Forumstour voller Geschichte, Innovation, Inspiration und alpiner Perspektiven.



#### **Wichtig zu wissen:**

Die Teilnehmerzahl für diese Forumstour ist auf 30 Personen begrenzt. Bergbahn, Führungen und Mittagessen sind inklusive.

#### **Treffpunkt:**

09.30 Lechwelten

Für Informationen und Fragen zu den Forumstouren steht Ihnen das TFA-Team gerne zur Verfügung.

# REFERENTEN VON A–Z

---



## **SALOME MEYER**

Salome Meyer ist Botschafterin der Schweiz in Österreich und leitet seit Dezember 2022 die Schweizer Botschaft in Wien. Die Schweizer Karriere-diplomatin verfügt über langjährige internationale Erfahrung, unter anderem als Missionschefin in Kanada mit Seitenakkreditierung auf den Bahamas sowie als diplomatische Beraterin der Bundespräsidentenschaft in Bern. Weitere Stationen ihrer Laufbahn führten sie an die Schweizer Botschaften in China, Grossbritannien und Südkorea. Vor ihrem Eintritt in den diplomatischen Dienst war sie als Analystin bei der Stiftung Swisspeace tätig und Mitgründerin eines IT-Unternehmens. Sie studierte Neuere Allgemeine Geschichte an der Universität Bern.

---



## **THOMAS BIEGER**

Thomas Bieger ist Ordinarius für Betriebswirtschaftslehre und Tourismus an der Universität St.Gallen und zählt zu den profiliertesten Tourismusökonomen im deutschsprachigen Raum. Seit rund vier Jahrzehnten forscht und publiziert er zu Fragen der Tourismusentwicklung, Governance und Zukunftsfähigkeit des Sektors. In seinem jüngsten Buch «Das Ende des Tourismus?» beleuchtet er zentrale Herausforderungen und Denkansätze der Branche. Neben seiner akademischen Tätigkeit verfügt er über umfangreiche Führungserfahrung, unter anderem als Rektor der Universität St.Gallen, Präsident internationaler Hochschulnetzwerke sowie als Verwaltungsrat und Präsident mehrerer Bergbahn- und Tourismusorganisationen.

---



## **CHRISTOPH BRUNNER**

Christoph Brunner ist Geschäftsführer und Tourismusdirektor der Lech Zürs Tourismus GmbH. Seine berufliche Laufbahn führte ihn durch zentrale Stationen der österreichischen Tourismuslandschaft, darunter die Tirol Werbung, Zillertal Tourismus sowie die Marke Innsbruck. Dort sammelte er umfassende Erfahrung in Markenentwicklung, internationaler Marktbearbeitung und strategischer Positionierung. Weitere berufliche Stationen lagen im Medienbereich beim ORF in Wien sowie im Kulturbereich. Diese interdisziplinäre Perspektive prägt seinen Zugang zur Destinationsentwicklung mit einem klaren Fokus auf Internationalität, Qualität und langfristige Wettbewerbsfähigkeit.

---



## **VIKTORIA VEIDER-WALSER**

Viktoria Veider-Walser ist seit Dezember 2017 Geschäftsführerin von Kitzbühel Tourismus. Nach dem Studium der Internationalen Betriebswirtschaft in Wien und Norwegen promovierte sie am Institut für Strategic Management der Universität Innsbruck. Unter ihrer Leitung wurde 2024 der umfassende Marken-Relaunch von Kitzbühel Tourismus umgesetzt. Die staatlich geprüfte Skilehrerin und Skiführerin wurde 2021 als Krisenmanagerin des Jahres ausgezeichnet und verbindet strategische Führung mit tiefgehender alpiner Praxis.

# REFERENTEN VON A-Z

---



## **FERNANDO LEHNER**

Fernando Lehner ist Informationschef (Sprecher) des regionalen Führungstabs Lötschental im Kanton Wallis. In dieser Funktion verantwortet er die Kommunikation in ausserordentlichen Lagen und koordiniert die Informationsarbeit zwischen Einsatzorganisationen, Behörden und Öffentlichkeit. Seine Arbeit bewegt sich an der Schnittstelle von Krisenmanagement, Sicherheit und öffentlicher Kommunikation – insbesondere im Kontext alpiner Naturgefahren und aussergewöhnlicher Ereignisse.

---



## **LUKAS ARENSEN**

Dr. Lukas Arenson ist Bau- und Permafrostingenieur sowie Principal Geotechnical Engineer bei BGC Engineering, Vancouver. Seit über 25 Jahren beschäftigt er sich mit den Auswirkungen des Klimawandels auf alpinen und arktischen Permafrost. Nach seiner Promotion an der ETH Zürich lebt er seit 2003 in Kanada und arbeitet weltweit an Infrastruktur-, Bergbau- und Naturgefahrenprojekten in extremen Umgebungen. Er ist Adjunct Professor an der University of Manitoba und der Polytechnique Montréal, war Präsident der Canadian Permafrost Association und ist heute Vizepräsident der International Permafrost Association. Zudem wirkte er an internationalen Fachstandards und wissenschaftlichen Leitfäden mit.

---



## **THOMAS BRUNNER**

Thomas Brunner ist Leiter Seilbahnen bei der Engadin St. Moritz Mountains AG. Im Oberengadin aufgewachsen, absolvierte er seine Ausbildung zum Seilbahnmechatroniker im eigenen Betrieb und sammelte anschliessend internationale Erfahrung bei der Garaventa-Doppelmayr Gruppe. Seine Projekte führten ihn zu Seilbahnanlagen in Europa, Nord- und Südamerika sowie Afrika. Seit 2019 ist er in leitender Funktion zurück in seiner Heimatregion und verantwortet den sicheren Betrieb sowie die technische Weiterentwicklung der Seilbahninfrastruktur.

---



## **HAINO FALCKE**

Prof. Dr. Haino Falcke ist Professor für Astrophysik und Radioastronomie an der Radboud Universität Nijmegen. Internationale Bekanntheit erlangte er als wissenschaftlicher Leiter des Event-Horizon-Telescope-Beirats, der 2019 das erste Bild eines Schwarzen Lochs veröffentlichte. Neben seiner Forschung ist er erfolgreicher Sachbuch- und Kinderbuchautor; seine Werke wurden vielfach ausgezeichnet und international publiziert. In seinen Vorträgen verbindet er kosmische Perspektiven mit Fragen nach Verantwortung, Zukunft und dem Platz des Menschen im Universum.



### **BENEDICTA AREGGER**

Benedicta Aregger ist Vize-Geschäftsführerin von Seilbahnen Schweiz und verantwortet die Bereiche Politik, Kommunikation, Nachhaltigkeit, Data Services und Mitglieder-Management. Sie studierte Ethnologie und Russisch in Zürich und St. Petersburg und war mehrere Jahre im Bundesamt für Verkehr sowie als Referentin im UVEK tätig. Weitere Stationen führten sie in die politische Beratung und zur Swissgrid. Seit 2020 prägt sie die strategische Interessenvertretung der Schweizer Seilbahnbranche und begleitete unter anderem die Entwicklung und Kommunikation des Projekts «Kompass Schnee».



### **BJÖRN LUGINBÜHL**

Björn Luginbühl ist stellvertretender CEO und Leiter Angebot Berg der Bergbahnen Adelboden-Lenk AG. Der ETH-Maschineningenieur und ausgebildete Seilbahnfachmann ist seit rund zehn Jahren in Adelboden-Lenk tätig. Sein Schwerpunkt liegt auf der strategischen Weiterentwicklung des ganzjährigen Bergangebots im Spannungsfeld von Klimawandel, Gästebedürfnissen und technischer Machbarkeit. Als Verwaltungsrat der Ski-Weltcup Adelboden AG bringt er seine Expertise zudem in die Weiterentwicklung der Beschneigungsinfrastruktur am Chuenisbärgli ein.



### **KLAUS NUSSBAUMER**

Klaus Nussbaumer ist Vorstand und CEO der Lech Bergbahnen AG. Der gelernte Maschinenbautechniker verfügt über langjährige operative und strategische Erfahrung in der Bergbahnbranche. Nach verschiedenen Stationen in Vorarlberg und im Bregenzerwald übernahm er 2010 die operative und strategische Gesamtverantwortung bei den Pizolbahnen AG in Bad Ragaz. Seitdem prägt er die Entwicklung eines ganzjährigen Bergbahnunternehmens mit starkem Fokus auf Qualität, Wirtschaftlichkeit und alpine Gastlichkeit. Neben seiner CEO-Tätigkeit engagiert er sich in verschiedenen Verwaltungs- und Vorstandsmandaten im Tourismus.



### **CHRISTOPH PFEFFERKORN**

Christoph Pfefferkorn ist Aufsichtsratsvorsitzender der Lech Bergbahn AG und seit vielen Jahren in leitenden Funktionen innerhalb der Bergbahn- und Tourismuslandschaft von Lech am Arlberg tätig. Nach seinem Studium der Wirtschaftswissenschaften an der WU Wien trat er früh in die Lecher Bergbahnbetriebe ein und übernahm Verantwortung in kaufmännischen, operativen und strategischen Rollen. Neben seiner Tätigkeit in der Bergbahnbranche ist er Unternehmer im Hotelbereich und als selbstständiger Berater für Skigebiets- und Tourismusprojekte tätig. Seine Arbeit ist geprägt von tiefem regionalem Verständnis und langjähriger Branchenkenntnis.

# REFERENTEN VON A-Z

---



## **GERHARD LUCIAN**

Gerhard Lucian ist seit Februar 2022 Bürgermeister der Gemeinde Lech am Arlberg. Zuvor sammelte er internationale Berufserfahrung als Koch in der Schweiz, in den Vereinigten Staaten von Amerika sowie in Österreich. Neben seinem politischen Amt ist er in verschiedenen Funktionen in der alpinen Infrastruktur und Energiewirtschaft tätig, unter anderem als Geschäftsführer der Seillifte Oberlech GmbH, der Rotschrofen GmbH sowie der Fernwärme Heizwerk Oberlech GmbH. Zudem ist er Mitglied des Beirats des Skipools Arlberg West. Seine Tätigkeit verbindet kommunale Verantwortung mit praxisnaher Erfahrung in Tourismus, Energie und Bergbahnbetrieb.

---



## **HANNES SKARDARASY**

Hannes Skardarasy ist Eigentümer und Geschäftsführer des 5-Sterne-Superior-Hotels Zürserhof in Zürs und seit vielen Jahren in leitenden Funktionen innerhalb der Arlberger Bergbahn- und Tourismuslandschaft tätig. Neben seiner unternehmerischen Verantwortung im Hotelbetrieb ist er Aufsichtsratsvorsitzender der Ski Zürs AG sowie Mitglied des Aufsichtsrats der Lech Bergbahn AG. Darüber hinaus engagiert er sich als Beiratsvorsitzender der Flexenbahn GmbH und der Ski Arlberg West GmbH. Seine Tätigkeit ist geprägt von einem ganzheitlichen Blick auf alpine Gastlichkeit, Infrastruktur und Destinationsentwicklung.

---



## **GÜNTER OBERHAUSER**

Günter Oberhauser ist Geschäftsführer mehrerer Seilbahn-, Tourismus- und Hotelbetriebe am Arlberg- und im Bregenzerwaldraum. Seit vielen Jahren leitet er unter anderem die Skilifte Warth GmbH & Co KG sowie die Lechtaler Bergbahnen und verantwortet deren strategische und operative Weiterentwicklung. Seine berufliche Laufbahn ist geprägt von der Übernahme und erfolgreichen Fortführung anspruchsvoller Unternehmensstrukturen, darunter auch insolvente Seilbahngesellschaften. Darüber hinaus engagiert er sich in Skipool- und Card-Systemen sowie in regionalen touristischen Gremien, unter anderem als langjähriger Obmann des Tarifverbunds 3TälerPass.

---



## **THOMAS KÜNG**

Thomas Küng ist Senior Projektleiter bei der grischconsulta Beratungen AG und verfügt über umfassende Erfahrung als Geschäftsführer und Verwaltungsrat von Bergbahnunternehmen in der Schweiz. Er verantwortete als CEO der Lenzerheide Bergbahnen AG sowie der Brunni-Bahnen Engelberg AG unter anderem die erfolgreiche Entwicklung ganzjähriger Bergangebote. Heute berät er Bergbahnen, Tourismusorganisationen und alpine Gemeinden in strategischen Fragestellungen, Organisationsentwicklung und Zukunftsmodellen. Er studierte Management an der Universität Fribourg.



### **DARCO CAZIN**

Darco Cazin ist in den Alpen aufgewachsen und verbindet unternehmerisches Denken mit poetischer Perspektive. Nach der Gründung eigener Unternehmen in jungen Jahren widmet er sich heute der Arbeit an und in Organisationen, in denen er Sprache, Poesie und Reflexion gezielt einsetzt, um Räume für Dialog, Erkenntnis und neue Sichtweisen zu öffnen. Sein Wirken bewegt sich an der Schnittstelle von Wirtschaft, Kultur und persönlicher Entwicklung.



### **RETO GURTNER**

Reto Gurtner ist Präsident und Delegierter des Verwaltungsrats der Weissen Arena AG und gilt als einer der visionärsten Unternehmer im alpinen Tourismus. Nach einem Studium der Wirtschaftswissenschaften und des Rechts übernahm er bereits in jungen Jahren die Bergbahn Crap Sogn Gion und formte daraus die heutige Weisse Arena Gruppe. Mit innovativen Konzepten, konsequenter Markenführung und einem ganzheitlichen Resortansatz machte er LAAX zu einer international führenden Destination im alpinen Freizeit- und Tourismusbereich. Für seinen unternehmerischen Pioniergeist wurde er mehrfach ausgezeichnet, unter anderem mit dem Milestone Award, dem wichtigsten Schweizer Tourismuspreis.



### **GERRIET DANZ**

Gerriet Danz ist Innovationsexperte, Keynote Speaker und mehrfacher Start-up-Gründer. Seit über zwei Jahrzehnten beschäftigt er sich mit den Themen Kreativität, Wandel und unternehmerische Erneuerung. Er arbeitete unter anderem als Kreativdirektor der internationalen Werbeagentur BBDO und moderierte Formate für Fernsehen und Bühne. In seinen Vorträgen verbindet er strategische Klarheit mit Humor und Praxisnähe und zeigt, wie Unternehmen Innovationsklimata schaffen und Veränderungsprozesse erfolgreich gestalten.

---

# FAKTEN

## LECH UND ZÜRS



## ANREISE

### MIT DEM ZUG

Die nächstgelegenen Bahnhöfe sind Langen am Arlberg (ca. 20 Min. Transfer) und St. Anton am Arlberg (ca. 30 Min.). Beide werden mehrmals täglich von Nah- und Fernverkehrszügen angefahren. Von dort bringen Dich Busse (Linien 750/760) oder Taxis direkt nach Lech/Zürs. Entspannt, staufrei und umweltfreundlich.

### MIT DEM AUTO

Lech und Zürs liegen auf 1450 m ü. M. und sind über die Flexenpassestrasse (L 198) erreichbar. Die Fahrt führt durch die historische Flexengalerie nach Zürs und weiter nach Lech. Parkmöglichkeiten in Lech/Zürs u. a.: Parkgarage Anger (direkt gegenüber Lechwelten), Parkgarage Mühle, Green Garage Rüfiplatz, Tagesparkplätze Schlosskopf & Trittkopf.





## TAGUNGSSORT

### LECHWELTEN

Dorf 100  
6764 Lech  
Österreich

## TAGUNGS- PAUSCHALE PRO PERSON

### DAS GANZE FORUM

CHF 1890.–

#### **Ermässigter Tarif für Partner**

CHF 1675.–

**Early-Bird** (nur bis 20.02.2026)

CHF 1833.–, Partnertarif: CHF 1625.–

### ZWEI FORUMSTAGE

CHF 1580.–

#### **Ermässigter Tarif für Partner**

CHF 1395.–

**Early-Bird** (nur bis 20.02.2026)

CHF 1533.–, Partnertarif: CHF 1353.–

### EIN FORUMSTAG

CHF 880.–

#### **Ermässigter Tarif für Partner**

CHF 795.–

**Early-Bird** (nur bis 20.02.2026)

CHF 854.–, Partnertarif: 771.–

Euro zum Tageskurs des Buchungsdatums,  
Partnertarife gelten für Mitglieder  
ausgewählter Partnerverbände (Liste  
online abrufbar). Der Promotionscode  
ist beim jeweiligen Verband erhältlich.

## LEISTUNGEN

### IN DER TAGUNGSPAUSCHALE ENTHALTEN

- Teilnahme am gesamten Forumsprogramm mit Referaten, Panels und Diskussionen (exkl. Abendprogramme)
- Teilnahme an einer Forumstour inkl. Berg-/Talfahrten, Transfers, Besichtigungen, Fachinputs, Lunch und alkoholfreien Getränken
- Austausch, Networking & Wissenstransfer mit Branchenkolleginnen und -kollegen
- Direkter Dialog mit Referent:innen und Expert:innen
- Welcome Drink und Lunchbuffet
- Snacks, Kaffee, Kuchen & alkoholfreie Getränke in allen Pausen
- Teilnehmerliste
- Sponsoren- und Partnermarktplatz
- Transfers zu den Veranstaltungsorten
- Forumsunterlagen nach der Veranstaltung (Download)



## JUNGE TALENTE

**Bei einem Vollzahler profitiert eine zusätzliche Person von folgenden Sonderkonditionen:**

Alter bis 20 Jahre: 80% Rabatt

Alter bis 30 Jahre: 50% Rabatt

Bitte den Rabattcode vor der Anmeldung via [info@tourismusforum.ch](mailto:info@tourismusforum.ch) anfordern.  
(Gemeinsame Rechnung; nicht kumulierbar;  
Altersnachweis erforderlich; begrenztes Kontingent.)



## ANMELDUNG ONLINE

[www.tourismusforum.ch](http://www.tourismusforum.ch)

**ANMELDESCHLUSS: 6. APRIL 2026**

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des TFA, einsehbar unter:  
[www.tourismusforum.ch](http://www.tourismusforum.ch)

## ÜBERNACHTEN

Während des Forums profitieren Sie in den Partnerhotels von vergünstigten TFA-Konditionen. Reservieren Sie direkt im gewünschten Hotel mit dem Stichwort «TFA Lech 2026». Die aktuelle Liste der Partnerhotels finden Sie auf unserer Website. Bitte beachten: Für Übernachtungen gelten die AGB des jeweiligen Betriebs. Das TFA ist in diesem Punkt weder Veranstalter noch Vermittler.

# MODERATION

---



## **ROLAND ZEGG**

Veranstalter und Moderation

Roland Zegg ist Gründer des TFA und dessen geistiger Motor. 1987 gründete er die grischconsulta, die heute zu den renommierten Beratungsunternehmen für Tourismus und Bergbahnen zählt. 2020 hat er die Unternehmung seinen Mitarbeitenden übergeben und seinen Sitz in deren Verwaltungsrat beibehalten.

Die Geschäftsfelder und eigenständigen Marken «TFA TourismusForum Alpenregionen» und das Schweizer Nachhaltigkeitslabel «ibex fairstay» hat er weitergeführt, seit 2026 in der neu benannten Firma Forum Alpinum AG.

---



## **EDGAR GRÄMIGER**

Moderation

Edgar Grämiger ist diplomierter Bauingenieur und Betriebswissenschaftler der ETH Zürich. Seine berufliche Laufbahn umfasst vielfältige Beratungstätigkeiten in den Bereichen Bahnen, Transportinfrastruktur und Tourismus, die ihn unter anderem für zwei Jahre als Projektleiter nach Indien führten. Seit 2012 ist er bei grischconsulta tätig und seit 2020 Geschäftsführer und Inhaber der grischconsulta Beratungen AG.

# SPONSOREN & PARTNER



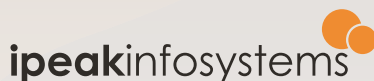


*st. Anton*



IMMOBILIEN  
& LEASING

**HYPO**  
VORARLBERG



## PARTNER

**Lech**  
**Zürs**  **ARLBERG**

 **SKI ARLBERG**  

---

*Lech*

## MEDIENPARTNER

**htr** **hotelrevue**  
Die Schweizer Fachzeitschrift für Tourismus, Wirtschaft und Hochleistungsregionen

**MOUNTAIN**  
*Manager*

 **SEILBAHNEN**  
INTERNATIONAL

## TFA TourismusForum Alpenregionen

Elestastrasse 1  
7310 Bad Ragaz  
Tel. + 41 81 354 98 08  
[www.tourismusforum.ch](http://www.tourismusforum.ch)

## VERANSTALTUNGSPARTNER

**grischconsulta**  
wegweisend

 **ibex fairstay**  
committed to sustainability